

Программа курса “ Рост прибыли через снижение себестоимости и управление затратами”

<u>Модуль</u>	<u>Инструменты</u>	<u>Результат</u>
Вводная часть. Влияние себестоимости на формирование цен, маржинальность, рентабельность и прибыль.	Примеры инструментов и их использование	Узнаете влияние оптимального определения себестоимости на достижение запланированной финансовой цели. Дорожная карта достижения запланированного финансового результата.
Модуль 1. Алгоритм формирования затрат на сырье и энергоресурсы, включаемых в себестоимость 1. Алгоритм затрат на сырье и материалы 2. Алгоритм формирования затрат на энергоресурсы	• Управленческий отчет по сырью • Управленческий отчет по электроэнергии • Отчет полной управленческой себестоимости продукта/услуги	Освоите оптимальную технологию включения затрат на сырье и энергоресурсы в себестоимость продукта. Оптимизация себестоимости, снижение затрат на сырье и энергоресурсы. Сформируете: - Стандарт (регламент) движения сырья и материалов в компании. Управление затратами на сырье и материалы, их влияние на финансовый результат. - Стандарт (регламент) затрат на энергоресурсы компании. Управление затратами на энергоресурсы, их влияние на финансовый результат.

Модуль 2. Алгоритм формирования переменных и постоянных затрат 1. Состав и структура переменных и постоянных затрат, методы их включения в себестоимость продукта 2. Алгоритм затрат на оплату труда	• Модель портфеля производства и продаж • Калькулятор маржинальности и ТБУ	Сформируете: - Стандарт (регламент) оптимальной системы начисления и оплаты труда компании. Управление затратами на оплату труда, их влияние на финансовый результат компании.
Модуль 3. Современные, максимально эффективные методы управления затратами (директ-костинг, CVP – анализ) как альтернатива устаревшему методу деления затрат на прямые и косвенные 1. Сравнение устаревших и современных методов управления затратами 2. Выбор оптимального для компании метода управления затратами	• Фин. Табло. Краткое отражение основных экономических показателей деятельности компании, с выделение пропорций и диспропорций.	Освоите технологии управления затратами. Узнаете: - Как распределять затраты в зависимости от модели бизнеса. - Как уйти от случайного финансового результата к прогнозируемому и желаемому через управление затратами.
Модуль 4. Эффективная бизнес-модель Вашей компании 1. Построение эффективной бизнес-модели 2. Контроль оптимальности бизнес-процессов	• Фин. Модель. Инструмент моделирования финансового результата и способы его достижения. Инструмент позволяет выявить оптимальные и неоптимальные точки ведения бизнеса. Оценка стадии развития бизнеса и возможные направления его развития.	Получите: - Комплексное и прозрачное понимание собственником (управляющим) всех бизнес-процессов компании. Повышение устойчивости и конкурентоспособности вашего бизнеса. - Пульт управления бизнесом: Дашборд и Фин-табло. Достижение запланированного финансового результата

Модуль 5. Итоги

- Создание инструментов для собственников и руководителей:
Дашборд и Финтабло.

Получите:

- Порядок в организации;
- планирование;
- аналитика – нюансы деятельности компании;
- задачи минимум и максимум;
- регламентированность;
- прозрачность;
- управленческие решения;
- маржинальность;
- финансовые результаты;
- визуализация процессов и движение к цели.

Сайт: www.prodazhi-rastut.ru E-mail: info@metod-prodazh.ru Телефон: 8 /499/ 550 10 89